

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»**

Приложение  
к приказу ПАО «МОЭК»  
от 28.03.2023 № П-96/23

**ПОЛИТИКА  
ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и  
энергосбережения**

Москва, 2023 г.

<b>ПАСПОРТ ДОКУМЕНТА</b>	
<b>Автор</b>	А.А. Ащёкин, эксперт отдела повышения эффективности, управление по повышению эффективности и технологическому развитию
<b>Эксперт</b>	А.Н. Деркач, заместитель начальника управления – начальник отдела повышения эффективности, управление по повышению эффективности и технологическому развитию
<b>Функциональная область</b>	Сокращение издержек, выявление и устранение непроизводственных расходов и потерь
<b>Версия</b>	№ 2 от «14» марта 2023 г.
<b>Введён</b>	<input checked="" type="checkbox"/> взамен: Политики ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения», утверждённой приказом П-93/20 от 13.04.2020 <input type="checkbox"/> впервые
<b>Дата регистрации</b>	«    »                    20    г.
<b>Срок действия</b>	<input checked="" type="checkbox"/> постоянный, <input type="checkbox"/> временный до «    »                    20    г.
<b>Ответственный за актуализацию</b>	Управление по повышению эффективности и техническому развитию
<b>Подразделения исполнители</b>	Структурные подразделения ПАО «МОЭК»
<b>Приложения</b>	-

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения	версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023
		стр. 2 из 7

## Содержание

<b>1. Общие положения.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. Область применения.....</b>	<b>4</b>
<b>1.2. Условия отмены требований Политики.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3. Термины и определения, сокращения.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Основная часть .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1. Цели и задачи Общества в области повышения энергоэффективности и энергосбережения.....</b>	<b>4</b>
<b>2.2. Обязательства руководства Общества в области повышения энергоэффективности и энергосбережения .....</b>	<b>5</b>
<b>2.3. Основные механизмы реализации настоящей Политики и выполнения обязательств.....</b>	<b>5</b>
<b>Приложение А Лист регистрации версий Политики .....</b>	<b>7</b>

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения	версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023
		стр. 3 из 7

## **1. Общие положения**

### **1.1. Область применения**

Публичное акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания» (ПАО «МОЭК») – крупнейшая теплоэнергетическая компания России. Основная задача – обеспечение деятельности и развитие централизованной системы теплоснабжения г. Москва.

Деятельность ПАО «МОЭК» включает генерацию тепловой энергии, транспорт, распределение и сбыт тепловой энергии. ПАО «МОЭК» является дочерним обществом ООО «Газпром энергохолдинг», поэтому настоящая Политика основана на Политике ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения, утвержденной постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11.10.2018 № 39.

Настоящая Политика в области повышения энергоэффективности и энергосбережения соответствует Стратегии развития Общества, развивает положения Технической политики ПАО «МОЭК» и направлена на обеспечение роста эффективности Общества за счет изменения подхода к управлению операционной деятельностью и ее совершенствованию с получением дополнительного экономического эффекта.

### **1.2. Условия отмены требований Политики**

Политика является внутренним документом ПАО «МОЭК» и утверждается приказом ПАО «МОЭК».

Действие настоящей Политики может быть отменено приказом ПАО «МОЭК».

Любые изменения и дополнения в настоящую Политику вносятся в порядке, установленном организационно-распорядительными документами ПАО «МОЭК».

### **1.3. Термины и определения, сокращения**

**Общество** – ПАО «МОЭК».

**Политика** – Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения.

**Руководство Общества** – управляющий директор и заместители управляющего директора.

**Система энергетического менеджмента (СЭнМ)** – совокупность взаимосвязанных или взаимодействующих элементов Общества, предназначенная для установления энергетической политики, целей, энергетических задач, планов действий и процессов для их достижения.

## **2. Основная часть**

### **2.1. Цели и задачи Общества в области повышения энергоэффективности и энергосбережения**

– снижение технологических потерь тепловой энергии при ее передаче по тепловым сетям;

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения	версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023
		стр. 4 из 7

– снижение расхода электроэнергии на производственные и хозяйственные нужды, рациональное использование и экономия природного газа, дизельного топлива и воды при осуществлении производственной деятельности.

Снижение технологических потерь тепловой энергии при ее передаче по тепловым сетям является целевым показателем «Программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МОЭК».

## **2.2. Обязательства руководства Общества в области повышения энергоэффективности и энергосбережения**

– гарантировать соблюдение требований законодательства РФ, г. Москвы в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, требований ПАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг», применимых к деятельности Общества;

– внедрять энергоэффективное оборудование повышенной надежности, использовать современные энергосберегающие технологии;

– осуществлять закупки оборудования и услуг, а также разрабатывать проекты модернизации и реконструкции действующих производственных объектов с учетом требований Технической политики Общества в части повышения энергоэффективности;

– повышать уровень компетентности и осведомленности работников ПАО «МОЭК» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;

– обеспечивать анализ требований, потребностей и ожиданий заинтересованных сторон, относящихся к деятельности Общества в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также эффективное взаимодействие с ними;

– постоянно улучшать СЭнМ и обеспечивать её соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».

## **2.3. Основные механизмы реализации настоящей Политики и выполнения обязательств**

– проведение на регулярной основе анализа основных технико-экономических показателей, результатов производственной деятельности и потенциальных рисков для выявления и оценки потенциала энергосбережения;

– обеспечение формирования технологического баланса тепловой энергии, проведение анализа потерь тепловой энергии при её передаче по тепловым сетям, выявление и устранение причин повышенных потерь;

– нормирование технологических потерь при передаче тепловой энергии, теплоносителя по тепловым сетям, нормирование удельного расхода топлива при производстве тепловой энергии источниками тепловой энергии, нормирование запасов дизельного топлива на источниках тепловой энергии;

– обеспечение мониторинга расхода энергоресурсов и реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности с подтверждением их эффекта;

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения		версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023	стр. 5 из 7

- обеспечение эффективности и результативности бизнес-процессов, относящихся к функционированию системы энергетического менеджмента;
- выявление и устранение проблем и потерь в цепочках бизнес-процессов и технологических процессах;
- стандартизация критичных для результата Общества операций и процессов.

Руководство Общества берет на себя ответственность за реализацию настоящей Политики, доведение её до сведения работников Общества и подрядных организаций, выделяя ресурсы для достижения целей и обеспечивая доступность необходимой информации для заинтересованных сторон.

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения		версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023	стр. 6 из 7

**Приложение А**  
**Лист регистрации версий Политики**

<b>Версия</b>	<b>Регистрационный номер</b>	<b>Дата утверждения</b>	<b>Реквизиты иницирующего документа</b>	<b>Автор</b>	<b>Краткое описание внесённых изменений (с указанием разделов ВНД)</b>
1	П-93/20	13.04.2020	протокол ПАО «МОЭК» от 14.02.2020 № 45-05- 02-Пр-5/20	А.В. Дыскин	
2			приказ ПАО «МОЭК» от 03.02.2022 № П- 19/22»	А.А. Ащёкин	Актуализация в соответствии с п.2.2 приказа П-19/22 от 03.02.2022

	Политика ПАО «МОЭК» в области повышения энергоэффективности и энергосбережения		версия № 2
Автор(ы)	А.А. Ащёкин ☎ +7 (495) 587-77-88 вн.тел. 30-12	Дата печати 28.03.2023	стр. 7 из 7